



ANÁLISIS PERT (ESTADÍSTICA)

EVALUACIÓN ESTADÍSTICA DE PLAZOS Y RIESGO DE CRONOGRAMA

PROYECTO: PRUEBA PRO REAL

CÓDIGO: PRJ-2026-001

CLIENTE: PRUEBA PRO REAL

EMISIÓN: 26-03-2026

DURACIÓN ESPERADA (MEDIA)

10.3 Días

Media Ponderada (Beta)

DESVIACIÓN ESTÁNDAR (σ)

+/- 0.71 Días

Volatilidad del Cronograma

PROBABILIDAD DE ÉXITO

32.2%

Para meta de 10 Días

1. DIAGNOSTICO

La meta de 10 días es estadísticamente inviable bajo las condiciones operativas actuales debido a su baja probabilidad de éxito del 32.2%, lo que exige la ejecución inmediata de medidas correctivas sobre el cronograma.

2. PLAZO RECOMENDADO

Para asegurar un nivel de confianza estadístico de entre el 90% y el 95%, se recomienda establecer un nuevo plazo objetivo de 11.37 días, calculado a partir de la suma de la duración media esperada más 1.5 veces la desviación estándar ($10.3 + [1.5 \times 0.71]$).

3. ESTRATEGIA DE RECUPERACION (CRITICO)

Para alinear la trayectoria del proyecto con la meta original o asegurar el nuevo plazo recomendado, es imperativo implementar técnicas rigurosas de compresión del cronograma, enfocándose única y exclusivamente en las actividades que conforman la ruta crítica.

En primera instancia, se debe aplicar la técnica de "Fast Tracking" (Ejecución Rápida). Esta estrategia consiste en identificar tareas de la ruta crítica originalmente programadas de forma secuencial para ejecutarlas total o parcialmente en paralelo. Esta técnica no incrementa los costos directos del proyecto, pero aumenta de forma sustancial el riesgo de retrabajo. Como táctica concreta, el equipo de dirección debe revisar las dependencias lógicas y permitir que las fases de validación o pruebas comiencen antes de que la fase de desarrollo haya concluido al 100%.

Si el paralelismo no proporciona la reducción de 0.3 a 0.4 días necesaria para la meta inicial, se debe proceder inmediatamente con la técnica de "Crashing" (Intensificación). A diferencia del Fast Tracking, el Crashing implica un incremento en los costos, ya que requiere inyectar recursos adicionales en las tareas críticas. El análisis PMP exige que esta adición de recursos se realice priorizando aquellas actividades que ofrezcan la mayor compresión de tiempo por el menor costo incremental.

La reasignación de recursos para comprimir la ruta crítica debe ejecutarse mediante un análisis de holguras. Se procederá a identificar las actividades no críticas que posean holgura total (float) positiva; de estas tareas se sustraerá personal de alto rendimiento y equipos disponibles para reubicarlos en los nodos críticos que estén causando el retraso.

Las acciones tácticas concretas para mitigar el riesgo de plazo son las siguientes:

- Autorizar de manera focalizada horas extras o turnos dobles para el personal asignado a las tareas críticas durante los próximos 3 a 5 días.

- Reasignar a los dos mejores especialistas del proyecto para que actúen como apoyo directo (pair work) en la tarea crítica más compleja, reduciendo su duración a la mitad.
- Externalizar paquetes de trabajo menores a proveedores pre-aprobados que garanticen Acuerdos de Nivel de Servicio (SLA) de entregas exprés.
- Establecer un congelamiento estricto del alcance (Scope Freeze) para erradicar cualquier cambio o mejora secundaria que pueda desviar la atención del equipo de los entregables principales.
- Implementar reuniones de control de 15 minutos dos veces al día, orientadas exclusivamente a identificar y destruir impedimentos operativos en tiempo real.

NOTA: El análisis PERT asume una distribución Beta estándar. La certeza del resultado depende de las estimaciones (Optimista, Probable, Pesimista). Este reporte apoya la toma de decisiones, no garantiza resultados.

EQUIPO SEPO



PRUEBA PRO REAL